

2016년도 인천발전연구원
사업계획(안)

2015. 12.

목 차

I	2016년 연구원 운영 목표	1
II	2016년 연구사업 추진계획	2
	① 인천시 의뢰 과제 연구	2
	② 자체선정과제 : 「균형」 「실용」적 연구에 중점	4
III	연구 지원행정 추진계획	8
	① 「연구원 중기 발전계획」 단계적 실행	8
	② 향후 검토 과제	10
IV	연구원 연찬 및 교육훈련 계획	11

2016년도 인천발전연구원 사업계획(안)

I. 2016년 연구원 운영 목표

2016년 인천시 시정운영 **중점방향**은?

- ① 인천의 가치 재창조 ② 함께 잘 사는 원도심 재창조
- ③ 보석같은 섬, 인천의 매력으로 재탄생 ④ 시민희망, 좋은일자리 확대
- ⑤ 인천의 미래먹거리 전략산업 육성 ⑥ 인천중심의 교통축 형성 및 교통복지 실현
- ⑦ 교육·안전 일류도시 ⑧ 시민이 행복한 도시, 삶이 풍요로운 인천
- ⑨ 경제자유구역 기반시설 구축

2016년 연구원 과제선정의 기본원칙은 「균형」 「실용」 **으로 설정**

- ① 시의뢰 정책과제의 맞춤형 연구 수행 → 정책반영도 제고
- ② 인천시 잠재여건 분석을 위한 집중연구 실시 → 종합적 시각의 대응책 제시
- ③ 현안 이슈 발굴 및 대응방안 검토 → 선제적 정책대응 유도
- ④ 시·군·구 위원회, 포럼 참여 → 정책집행 자문 및 조언

유능한 싱크탱크 역할 수행

시정발전에 기여

1 인천시 의뢰 과제 연구

- ❖ 정책의뢰부서와의 정례협의 활성화
- ❖ 「맞춤형」연구 중점

가. 정책과제 : 상반기 18건 확정, 하반기 과제는 2016년 5월 확정 예정

- <세정담당관실> 시 공공시설물 사용료 등 현실화 추진 방안
- <사회복지봉사과> 호국보훈의 도시 인천 가치 재창조에 관한 연구
- <여성정책과> 인천여성가족재단 인력구조개선에 관한 연구
- <아동청소년과> 인천의 아동의 현황 및 향후 정책방향에 관한 연구
- <아동청소년과> 지역아동센터 운영실태 분석에 따른 발전전략 연구
- <문화예술과> 문화예술진흥 기본계획 수립을 위한 기초연구
- <체육진흥과> 동일 또는 유사기능의 소규모 체육시설 통합추진에 관한 연구
- <도시계획과> 지구단위계획 매뉴얼 세부운영기준 마련을 위한 사전연구
- <건축계획과> 공동주택관리지원센터 설치운영에 관한 연구
- <건축계획과> 인천 가치 재창조를 위한 건축자산 기초연구
- <녹색기후정책관실> 환경산업실증화단지 거점확산에 관한 연구
- <공원녹지과> 가로경관 향상을 위한 가로수 특화방안 관한 연구
- <산업진흥과> 부평산단 용도지역 변경 타당성 검토
- <도로과> 금산IC 추가설치에 관한 연구
- <도로과> 제2외곽순환도로 인천대교 접속에 따른 영향 연구
- <수산과> 해양지명 경기만 → 인천만 변경 타당성 연구
- <개발계획총괄과> 송도국제도시 교통망에 관한 연구
- <환경녹지과> 자원순환시설의 효율적 운영관리방안에 관한 연구

나. 수탁과제 : 2015년 계속사업 15건, 2016년 2건(수시의뢰를 통한 계약 체결로 수행하게 되므로 미확정)

[계속사업]

- <도시재생과> 인천광역시 도시재생 전략계획 수립 연구 용역
- <강화군> 강화군 대중교통 기본계획 수립 및 버스노선체계 개편 용역
- <인천시교육청> 미래형 인천교육 여건 조성을 위한 연구용역
- <광역교통정책관> 2015년도 도시교통기초조사 및 동향분석 용역
- <중구> 용유무의지역 도시관리방안 수립 용역
- <버스정책과> 인천시 시내버스노선체계 개편 연구 용역
- <정책기획관> 「인천 비전 2050」 미래발전 종합계획 수립 용역
- <수도권교통본부> 2015년도 수도권 여객 기종점통행량(O/D) 현행화 공동사업
- <환경정책과> 자연환경조사 및 자연환경보전 실천계획(2016~2025) 수립을 위한 학술연구용역
- <국토교통부> 제3차 대도시권 광역교통시행계획 수립 연구
- <정책기획관> 인천광역시 지역행복생활권 활성화 방안 연구
- <버스정책과> 2015년 시내버스 경영 및 서비스 평가용역
- <해양수산부> 2014년도 환경관리 해역별 관리계획 이행평가 연구 중 인천연안 관리계획 이행 평가
- <해양수산부> 인천항 종합발전계획 수립 중 연구용역
- <강화군> 강화군 중소기업 공동물류지원사업 연구용역

[신규사업]

- <사회복지봉사과> 2016년 인천지역사회서비스지원단 운영관리사업
- <생활경제과> 2016년 지역경제동향

2 자체선정과제 : 「균형」과 「실용」적 연구에 중점

- ❖ 「균형」과 「실용」적 연구에 중점
- ❖ 집중연구과제는 연구주제에 대해 연구자 개별적으로 진행한 연구결과를 종합하여 통합적 시각으로 정책방향 제시

가. 7대 집중연구과제 : 41개 세부과제, 내부 20명 참여(중복과제 포함)

○ 과제1 : [인천가치] 인천 가치 자원 현황과 분야별 가치화(재창조) 방안 연구

- 9개 세부과제, 내부 5명, 외부 2명 참여
- 인천가치 재창조 개념과 방향
- 인천가치 자원 현황 및 시민인식도 조사 연구
- 역사자원(사건, 인물, 장소) 가치 제고 방안
- 가치자원의 콘텐츠화 방안
- 인천관광자원 현황과 가치 자원화 방안
- 도시공간(건축 및 도시공간) 가치 자원화 방안
- 자연자원의 가치화 방안
- 인천가치의 국제화 방안

○ 과제2 : [내항·개항장] 인천 내항·개항장 일대 창조적 공간재생 방향

- 8개 세부과제, 내부 12명 참여
- 인천 내항·개항장 일대 창조형 도시공간 재생모델
- 인천 내항 항만기능 재배치 방향
- 인천 내항·개항장 일대 사람중심의 교통체계 구축 방안
- 내항·개항장 일대 경제기반 거점 육성을 위한 산업발전 전략
- 지속가능한 내항·개항장 일대 환경 관리 방안
- 내항·개항장 일대 해양·근대역사 자원을 활용한 관광 활성화 방안
- 내항·개항장 일대 커뮤니티 기반 재생방안
- 함께 만드는 개항장 프로젝트(정보제공, 문화활동 공간 및 프로그램, 특성화된 지역관광자원, 청소년 교육 및 체험 프로그램, 주택복원 가이드라인 및 보행친화 공간, 접근성 향상 및 안내체계 등)

○ 과제3 : [섬] 인천시 섬 관광 활성화 방안

→ 4개 세부과제, 내부 4명 참여

- 인천시 섬 관광 콘텐츠 개발 연구
- 인천시 섬 관광 활성화 및 기후변화에 대비한 섬 지역 물 공급방안
- 섬 활성화를 위한 관광측면의 접근성 개선방안
- 섬관광 활성화를 위한 정주환경 개선 및 에너지 자립도 향상 방안

○ 과제4 : [산업] 인천시 경제산업 비전과 실천방향

→ 6개 세부과제, 내부 6명 참여

- 8대 전략산업 육성전략 구현을 위한 정책수단 검토
- 인천시 경제의 국제화 현황과 과제
- 인천시 8대 전략산업 중심 개방형 혁신시스템(인천형) 구축방안
- 8대 전략산업과 연계한 주력산업 구조고도화 방안
- 역외소비 개선을 위한 소비창출 정책
- 글로벌 비즈니스 허브 조성을 위한 실천방안

○ 과제5 : [중심 가로망] 인천중심가로 확보를 통한 상징축 및 대중교통간선망 구축 연구

→ 3개 세부과제, 내부 2명, 외부 2명 참여

- [교통] 대중교통 간선망 및 상징축 구축 방안
- [도로] 도로 선형 및 관련 현황 조사 및 분석
- [모형구축 및 표출] 도로망 구축에 따른 대안별 분석

○ 과제6 : [경인아라뱃길] 경인아라뱃길 명소화를 위한 활성화 방향

→ 9개 세부과제, 내부 4명, 외부 2명 참여

- 경인아라뱃길 주민이용 시설 및 실태조사 분석
- 경인아라뱃길 인구흡입 요인 분석 및 활성화 방향
- 경인아라뱃길 녹지실태분석 및 시민접근성 향상 방안
- 경인항 인천터미널 물류부지 기능검토를 통한 공간활용 방안

- 경인아라뱃길 검단신도시 등 주변지역 연계 방안
- 경인아라뱃길 부근 6차 산업 플랫폼 운영 방안
- 경인아라뱃길 명소화를 위한 활성화 전략 및 정책방안
- 경인아라뱃길 명소화를 위한 관광기능 및 시설 검토
- 경인아라뱃길 주운수로(물길) 주변 확장 가능성 검토

○ **과제7 : [경인발전축] 인천~서울 발전축(경인축) 활성화 전략**

→ 3개 세부과제, 내부 3명 참여

- 인천공항 및 김포공항 등과 연계한 수도권 발전축으로서 경인축의 발전 전략 방향 연구
- 경인고속도로, 경인선 지하화와 연계한 산업단지 정비 및 벤처밸리 조성방안
- 경인축 활성화를 위한 교통체계 개선방안

나. 연구자별 연구과제(기획과제, 기초과제)

○ **도시경영(행정, 사회복지, 교육, 국제협력)분야**

- 중국 수도권 징진지(京津冀) 광역권 발전에 관한 연구
- 인천 대 중국 도시마케팅 현황 조사와 개선방향 제안
- 인천광역시 지역간 교육경비 지원 실태 및 개선방안
- 인천광역시 장애인활동지원서비스사업 평가
- 읍·면·동 단위 사회복지통계 개발
- 인천광역시 조직개편의 역사와 논리
- 소통정책 사례 연구

○ **지역경제분야**

- 아시안게임 경기장 운영실태 분석과 활용대책 검토
- 로봇랜드사업 활성화 방안
- 인천시 산업적 특성을 고려한 포용적 혁신시스템 연구
- 청년제조인력의 진로 및 경력분석과 인천시 정책방안

- 인천시 수산업 실태조사 및 정책개발
- 인천광역시 공공투자관리센터 도입을 위한 기초연구

○ 도시계획분야

- 재개발사업 해제구역 실태분석
- 원도심 노후주택 중장기 변화 전망 및 대응방향
- 경제자유구역-원도심의 연계발전 전략
- 에이징 인 플레이스를 위한 인프라 연구 : 고령친화도시 인천을 목표로
- 일본 요코하마시 도시디자인 정책

○ 도시환경분야

- 수질오염총량관리제 제도개선 방안
- 한남정맥을 활용한 그랜드센트럴파크 구상

○ 교통·물류분야

- 인천항 국제여객터미널의 CIQ(Customs, Immigration & Quarantine) 서비스 소요시간 단축방안 연구
- 준공영제 시내버스 노선별 표준운행횟수 도입방안
- 2016년 시내버스 노선개편 행정이행절차 지원
- 도시정보관리센터 운영 타당성 검토

다. 현안·이슈 연구과제

- 연구자별 「시정이슈제안」 상·하반기 각1건 작성 의무 시행
 - 정책부서의 관심을 유도하는 아이템 선별 작성

1 「연구원 중기 발전계획」 단계적 실행

- ❖ 2015년에 수립한 「연구원 중기(2015~2017) 발전계획」 中
- ❖ 5대 전략, 12대 실천과제, 36개 세부 실천과제의 체계적인 이행

가. 연구과제 수행체계 개편

- 연구과제 재유형화
 - 기본과제를 기초과제로 변경
 - 기획과제 중 연구원의 역점사업은 집중과제로 분류하여 관리
- 엄격한 연구성과 관리체계 확립
 - 현장에 기반한 연구수행 : 연구심의평가항목으로 점검
 - 복수대안 제시 권장
 - 정책부서 협의 의무화
- 연구결과물 전달 방법 개선
 - 연구결과 요약보고서 발간·배포를 통한 독자층의 관심 증대 유도
 - 연구내용 중 의미있는 도표, 그림, 개념도 등은 인포그래픽스 작업을 통해 시각적 인지도 향상 도모

나. 연구원 평가체계 개편을 통한 조직운영 효율화

- 직원 역량발휘 성과에 대한 공정하고, 엄정한 측정
 - 연구자별 성과총량, 성과수준, 직원 상호인식도, 종합공헌도(기관장 측정)
- 평가결과와 연동한 인사관리 인센티브/패널티 구조 정착
- 연구원 조직진단 및 직원 직무분석 결과와 연동한 조직운영 점검 및 조치

다. 연구직 단계적 충원을 통한 능동적 연구대응

- 연차별 충원을 통한 과부족 연구인력 보강
 - 과부족 인력 14명을 3개년 계획으로 충원
(2016년 4명, 2017년 · 2018년 각5명)
 - 연구분야별 중장기적 시정수요 예측을 통해 충원분야 결정
- 2016년 충원분야 : 재정, 투자분석, 문화, 관광

라. 대내외 연구협력 네트워크 내실화

- 연구과제와 연계한 학술행사 기획
 - 「인천 가치 자원 현황과 분야별 가치화(재창조) 방안」 전문가 포럼
 - 「인천시 섬 관광 콘텐츠 개발 방안 모색」을 위한 관계기관 간담회
 - 「경인아라뱃길 명소화」를 위한 시민토론회 등
- 국내외 교류기관 간 교류실적에 기반한 협력방식 다변화
- 인천시 교류협력사업 지원

마. 연구원 재원기반 안정화 방안 모색

- 신규연구기능 검토를 통한 사업 다변화 모색
 - 공공투자분석센터, 도시정보센터 설립 운영에 대한 타당성 검토
- 연구원 출연금의 안정적 지원 기반 마련
 - 출연금 지원 요청 시 명확한 근거자료 작성
 - 기초자치단체 출연금 지원 협의 및 정책수요 적극 대응

바. 연구원 정보시스템의 단계적 개선

- 연구원 정보시스템 마스터플랜 수립 : 2016년 상반기 실시
 - 외부 전문기관에 의한 진단 및 개선사항 도출
 - 정보시스템 이행목표 및 로드맵 구축
- 정보시스템 마스터플랜에 기초한 정보시스템 1단계 구축사업

- 홈페이지를 통한 연구정보 등 다양한 시정 관련 연구자료 제공
- 내부에서 생산한 연구관련 자료의 체계적이고 안정적인 보존 및 활용 시스템 운영

2 향후 검토 과제

❖ 연구원 운영 불안요소 해소방안 모색

- 인천시 출연금 지원의 안정화 방안 모색
- 연구원 재정운영 모델과 기금 관리운영 재점검
- 연구원 조직진단과 장기 인력운영계획 수립



연구원 중기 발전계획 실행계획과 연동하여 재점검



IV. 연구원 연찬 및 교육훈련 계획

- ❖ 2016년 전국시도연구원협의회 사무국 역할 수행과 연계하여
- ❖ 연구분야별 시도연구원 연구진 공동 연구연찬 및 교육훈련 방안 마련
- ❖ 연구원 능력향상과 연구수행의 질 확보, 행정처리 표준화 지향

1 연구직 연찬(研鑽)방안

- 연구분야별 연구진 워크숍 추진
 - 연구경험의 공유, 새로운 지식 흐름 파악
 - 참여연구원 상호토론, 전문가 초빙 특강 등

2 관리직 교육훈련방안

- 예산회계분야의 전문성 강화
 - 수탁특별회계 운영 관리에 관한 연찬
 - 집중적인 토론과 점검을 통한 특별회계 운영 표준안 마련 등
- 연구관리체계, 성과관리체계 분야의 관리 능력 배양
 - 우수한 운영사례에 대한 공유 0
 - 벤치마킹 가능한 시스템 학습 등
- OJT(On the Job Training)를 통한 직무역량 확대
 - 행정직 전원이 예산회계, 성과관리 분야 OJT를 활용한 직무 학습
 - 조직운영 효율화를 위한 직무재배치 여건 조성