

2025.6.11.

출장 결과 보고

「공항주변 고도제한 대응 방안 수립」
유럽 국외 조사 보고

「공항주변 고도제한 대응 방안 수립」 유럽 해외 조사 보고

I 출장개요

■ 출장 목적

- 본 출장은 『공항주변 고도제한 대응 방안 수립』의 일환으로 시행함.
- 인천국제공항 및 김포국제공항 주변 고도제한 대응 방안 수립은 ICAO 장애물제한표면(OLS) 기준 개정에 따라 인천광역시의 공항 주변 도시개발 여건과 토지이용 가능성을 재검토하는 것으로, 개정된 국제기준의 국내 적용 방식과 주변 도시공간 관리 체계에 대한 선진 사례 검토가 필요함
- 암스테르담 스키폴 공항 및 독일 프랑크푸르트 공항은 유럽 주요 허브 공항으로, 공항 주변 고도관리 정책 및 토지이용 조화 측면에서 선진적인 제도 운영 체계를 갖추고 있음. 특히 고도 제한과 관련해 첨단산업 유치 및 전략산업 육성 측면에서 현지 시찰·분석을 통해 정책적으로 활용할 수 있는 방안을 검토하고자 함.
- 싱가포르의 도시국가라는 특수한 행정구조와 토지이용 여건을 지니고 있으므로, 인천지역에 적용하기 위한 다양한 도시 맥락에서의 추가 사례 검토가 필요함.

■ 출장 기간: 2026.5.18.(월)~2026.5.24.(일) [5박 7일]

※ 기존 출장(안)은 2026.5.17.(일)~2026.5.23.(토) 수행할 예정이었으나, 환율 변동 및 미팅 스케줄로 인해 부득이하게 변경함

■ 출장 국가 및 도시: 독일(프랑크푸르트), 네덜란드(암스테르담)

■ 출장자: 이정영(연구위원)

■ 담당업무

출장자	직급	부서	업무 내용
이정영	연구위원	경제산업연구부	현지 조사 일정 총괄 사례지 답사 및 인터뷰 조사

■ 출장 일정

일 자	지 역	시 간	주 요 일 정	비고
5.18.(월)	독일	11:40	◦ 인천 출발	
		20:35	◦ 프랑크푸르트 도착	
5.19.(화)	독일	10:00~12:00	◦ SK 하이닉스 Deutschland GmbH 방문 인터뷰	
		13:00~15:00	◦ Dreieich 시청 방문 인터뷰	
		15:00~17:00	◦ Gateway Gardens 현장 시찰	
5.20.(수)	독일	10:00~12:00	◦ FrankfurtRheinmain 방문 인터뷰	
		12:00~14:00	◦ KOTRA 프랑크푸르트지사 무역관 인터뷰	
		14:00~17:00	◦ IMEX Frankfurt 2026 및 프랑크푸르트 공항 및 주변 시찰	
5.21.(목)	네덜란드	09:00~13:00	◦ 독일 → 네덜란드 이동	
		13:00~15:00	◦ Zuid information Center 방문 및 Zuid 시찰	
		15:00~17:00	◦ 스키폴 공항 내 시찰	
5.22.(금)	네덜란드	08:00~12:00	◦ Royal FloraHolland 투어	
		13:00~17:00	◦ 스키폴 공항 주변 시찰	
5.23.(토)	네덜란드 → 인천	09:30~09:35(+1)	◦ 암스테르담 공항 출발 → 인천공항 도착	
5.24.(일)				

II 출장 결과

1 프랑크푸르트 공항 중심의 경제권 형성 인프라

■ 프랑크푸르트 공항 및 배후지역

- 프랑크푸르트 공항은 지리적으로 서독 중심부에 위치하고 있으며 복합 교통망의 중심지임
 - 국적 항공사인 루프트한자(Lufthansa)의 메인 허브로 항공 정비, 케이터링, 지상 조업 등 항공 관련 산업들이 공항을 중심으로 집적되어 있으며, 현재 공항 내 루프트한자 항공센터(LAC)를 거점으로 3만 5,000명 이상이 근무하고 있음
 - 고속도로 인터체인지인 프랑크푸르트 크로이츠가 공항에 인접해 있고 고속철도(ICE)가 공항 지하역에 정차하여 독일 전역과 직결되어 있으며, 독일 전체 인구의 약 50%가 공항에서 200km 반경 이내에 거주하고 있음
- 특이점으로는 프랑크푸르트 공항은 공항 운영 전문 기업인 프라포트(Fraport AG Frankfurt Airport Services Worldwide; Frankport AG)가 직접 공항경제권의 개발 주체로 참여하고 있음
 - 프라포트(Fraport AG)는 1924년 설립되었고 주주가 헤센주 정부, 프랑크푸르트 시, 독일 연방정부 등 공공지분이 상당히 포함되어 있음에도, 2000년 주식회사로 전환되면서 부동산 개발, 해외 공항 운영, 상업시설 투자 등을 통해 다각화된 수익 창출 구조를 갖추고 있음
 - 공항 운영사인 프라포트(Fraport AG)가 인프라를 건설하고 임대하는 Build-Lease 방식으로 각 구역을 개발·운영하고 있으며, 독일 최대의 고용 집적지 중 하나로 성장함
- 이러한 지리적 이점, 공항 운영사의 역할 전환, 공간 확장 등을 통해 유럽 내 주요 공항도시(Airport City)로 성장하였으며, 현재 약 500개 기업·기관이 입주하여 약 8만 명이 종사하고 있음

① 더 스퀘어(The Squire) : 업무 기능

- 더 스퀘어는 공항 장거리 철도역(ICE 역) 위에 건설된 초대형 복합 건물로, 길이 660m, 높이 45m, 9개 층 규모의 연면적 14만㎡ 규모의 업무용 건물임
 - 개발은 IVG Immobilien AG 민간 개발사가 주도하였으며 현재 운영은 Sonnar Real Estate(민간)에서 관리하고 있음
- 특히 공간 활용 관점에서 두 개의 고속도로 사이에 위치하여 평면 개발이 불가능한 조건이었음에도 수직적으로 공간을 개발하여, 현재 프랑크푸르트의 상징적인 건물로 자리 잡음
 - 더 스퀘어는 A3 고속도로와 B43 연방도로 사이에 위치하고 있으며, 터미널 1과는 직접 연결된 보행 통로를 통해 도보 10분 미만으로 접근이 가능하고, 철도를 통해 프랑크푸르트 중앙역까지는 12분, 차량으로는 15분으로 이동이 가능함

- 주요 기능으로는 100,000㎡ 규모의 업무시설과 6개의 상점 및 11개의 카페 및 레스토랑, 호텔(Hilton 계열사, 2개, 583실) 등 공항 이용객과 업무 종사자 모두를 위한 편의 시설을 갖추고 있음
 - 주요 입주 기업으로는 KPMG, ATOS MICHELIN, Porsche Consulting, 프라포트(Fraport AG) 등 다수의 글로벌 기업이 입주해 있음
 - 또한 호텔 내 14개의 회의룸과 미팅룸, 1,000㎡ 이상의 이벤트 공간, 최대 500명 수용 가능한 컨퍼런스룸 등이 있어, 국제회의, 기업 행사 등도 가능함

② 프랑크푸르트 MRO 단지 : MRO 기능

- 루프트한자 테크닉(Lufthansa Technik AG)이 MRO 산업을 주도하고 있으며, 항공기, 엔진, 부품에 대한 유지·수리·정비(MRO) 전주기를 주도하며, 프랑크푸르트 공항 내 대규모 격납고 시설과 정비 인력 기반을 갖추고 있음
 - 루프트한자 테크닉은 전 세계 34개 시설과 800개 이상의 고객을 보유하고 있으며, 22,580명 이상 임직원과 4,000명 이상의 정비 인력을 보유하고 있음
 - 에어버스 A380 전용 정비 시설(3만 1,000㎡, 동시 3대 정비 가능)을 포함해 기체 정비·엔진 오버홀·랜딩기어·항공전자·기내 개조에 이르는 전주기 MRO 서비스를 제공함
- 프랑크푸르트는 루프트한자의 거점 공항으로 자체 정비 수요에 의해 MRO 산업이 발달한 것으로 볼 수 있음
 - 2017년 기준, 프랑크푸르트 공항 내 4개의 격납고(총 면적 9만㎡) 중 3개를 자사 항공기 유지·보수에 사용하였으며, 외부 고객 100개 사보다 자체 수요가 매우 큼
 - 이 외에도 Condor Technik(라인 정비 및 베이스 정비), Honeywell(시스템 컴포넌트 수리·오버홀 등), AirFrance-KLM Engineering&Maintenance(라인정비)등 정비·부품 서비스 기업도 있음



[그림 1] 프랑크푸르트 공항 주변 시찰 사진

■ Gateway Gardens

- 게이트웨이 가든스는 프랑크푸르트 고속도로 분기점(Frankfurter Kreuz) 북서쪽, 터미널 2(Terminal 2) 맞은 편에 위치하고 있으며, 35ha 규모의 미군 기지(Rhein-Main Air Base)를 업무·상업 복합지구로 개발함
 - 개발은 프라포트(Fraport AG), Groß & Partner, OFB Projektentwicklung, 프랑크푸르트 시로 구성된 컨소시엄인 Gateway Gardens Gmb가 담당함
- 2006년부터 민간 상업지구로 개발되기 시작하였으며 아우토반(A3, A5)과 인접한 지리적 이점을 토대로 글로벌 비즈니스 지구로 성장하였으며 2019년 말 S-Bahn(S8,S9)역이 개통되면서 접근성이 더욱 좋아짐
- 2025년 기준 100개 이상 기업이 입주하여 약 9,000명의 직원이 근무하고 있으며, 2030년 완공 시 2만 5,000명이 이상 근무할 것으로 예상되고 지식기반 기업들이 지역 내 대학 및 연구소와 협력하는 것을 목표로 두고 있음
 - 주요 기업으로는 루프트한자(Lufthansa), 에어프랑스-KLM, 콘도르(Condor), 도이치반(Deutsche Bahn), 지멘스(Siemens), KION 그룹, 조종사협회(Vereinigung Cockpit), HOLM(House of Logistics and Mobility, 물류·모빌리티 혁신센터) 등 47개 기업이 있음
 - 호텔로는 Best Western, Hampton by Hilton, Holiday Inn, Hyatte Place 등 11개로, 2,400개 이상의 객실(최대 2,900개) 확보가 가능함
 - 이 외에도 소매점, 의료, 식·음료품점 등 편의시설이 있음



[그림 2] Gateway Gardens 시찰 사진

■ Messe Frankfurt¹⁾

- 메세 프랑크푸르트는 독일 프랑크푸르트에 위치한 세계적인 전시·컨벤션 시설이며, 11개의 다목적 박람회 홀과 4개의 이벤트 공간이 있음
 - 공항에서 S-Bahn을 타고 이동하면 30분 내외로 갈수 있고, 택시 또는 우버로 20분 내외로 접근이 가능함
 - 중앙역에서는 S-Bahn 타고 한 정거장(3~4분 내외), 트램으로는 5분 내외로 접근이 가능함
 - 접근성 및 지리적 이점으로 다양한 국제 행사들이 이뤄지며, 대표적으로는 자동차 부품 박람회(Automechanika), 소비재 박람회(Ambiente) 등 다양한 분야를 다루고 있음
 - 시설의 전체 면적은 584,142m²이며 이 중에서 사용할 수 있는 전시 공간 면적은 391,554m², 오픈 공간 면적은 64,326m²임
- 운영사는 Messe Frankfurt Gmbh로, 전시 기획·운영하고 있음
 - 본사는 프랑크푸르트 암 마인에 위치하고 있으며 29개의 자회사를 보유하고 전 세계적으로 약 2,700명의 직원을 고용하고 있음
 - 전 세계 약 60여 곳에서 거의 150개의 박람회 및 전시회를 개최하기도 하며, 지분 구조는 헤센주(State of Hesse) 40%, 프랑크푸르트시(City of Frankfurt) 60%임
- IMEX Frankfurt는 MICE 산업(회의, 컨벤션, 전시 등)을 위한 세계적인 무역 박람회로, 2002년부터 개최되어 왔으며 2026년 5월 19일부터 21일까지 개최되었음
 - 참가자는 주로 호텔, 이벤트 관련 업체 등이며, 박람회를 통해 교육·네트워킹·협업 기회를 참가자에게 제공함
 - 박람회 이후에는 공항 교통편, 호텔 서들과 같은 편의를 제공하였음



[그림 3] Messe Frankfurt 시찰 사진

1) <https://www.messefrankfurt.com/frankfurt/en/company/figures.html>

② 암스테르담 공항 중심의 경제권 형성 인프라

■ 스키폴공항 및 배후지역

- 스키폴 공항은 군용 비행장으로 출발하였으며 제2차 세계대전 이후 네덜란드 항공산업의 핵심 거점으로 성장하기 시작함
 - 1920년대 KLM의 운항 확대와 포커(Fokker) 항공기 제조사가 스키폴 인근에 공장을 설립하면서 항공 관련 기능이 빠르게 집적되었으며 암스테르담시가 공항을 인수하면서 공공 운영 체계가 확립됨
- 스키폴 공항은 소음 피해를 최소화하기 위해 주거 지역과 멀리 떨어진 농지(간척지)에 건설되었으며, 네덜란드의 강한 해풍과 풍향에 맞춰 이착륙이 가능하도록 부채꼴 모양으로 설계됨
 - 특히, 주거지역의 피해를 최소화하기 위해 멀리 떨어져 세로로 길게 뻗은 폴더반(Polderbaan) 활주로는 북쪽 방향으로만 이용할 수 있음
- 또한 '단일 터미널(One Terminal)'로 모든 시설이 하나의 지붕 아래 통합되도록 계획함
 - 스키폴 공항은 다른 허브 공항과 달리 3개의 출국장으로 나뉜 단일 터미널로, 환승객이 환승 시 소요되는 최소 시간은 45분으로 유럽 내에서 가장 짧음(유현석, 2022/09/21)²⁾
- 스키폴 공항은 104개 항공사가 97개국 332개 직항 노선을 운영하며, 약 6만 8천명이 근무하고 공항 내 800개의 기업이 입주해 있음
- 공항 및 인근 토지에 대한 개발과 관리는 공공과 민관이 협업하여 이뤄지고 있음
 - 공항 주변 건물과 지역은 Royal Schiphol Group 소유이며, 그룹 산하의 부동산 회사(Schiphol Real Estate)에서 공항 및 인접 지역의 건물 개발·임대를 총괄함
 - 예로 Schiphol Central Business District, WTC Schiphol, The Base, Schiphol Cargo World, Schiphol-Oost 등이 해당함
 - 한편, SADC(Schiphol Area Development Company)는 하를레메르시(25%), 암스테르담시(25%), 북홀란트주(25%), Schiphol 그룹(25%)가 공동 출자한 지역 개발회사로, 공항 배후 지역 개발, 마케팅 및 홍보, 공공과 민간 연계 등을 수행하고 있음

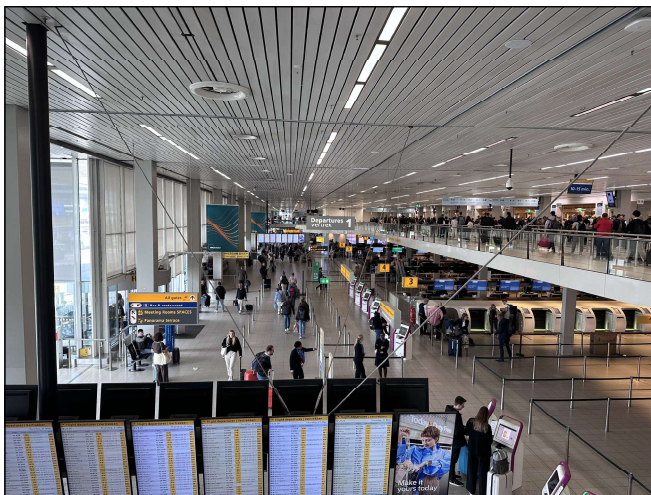
① 스키폴 중앙 업무지구(Schiphol Central Business District, Schiphol CBD)

- 스키폴 중앙 업무지구는(Schiphol CBD)는 공항 터미널과 직접 연결되어 있으며, 세계무역센터(WTC Schiphol)를 비롯한 오피스 시설과 Hilton, Sheraton 등 숙박 시설이 집적되어 있음
- 스키폴 공항의 교통 편리성과 업무시설 접근성? 등의 이점을 바탕으로, 글로벌 기업의 유럽 본부 및 지역 거점 오피스 수요를 흡수하고 있음

2) <https://www.asiae.co.kr/article/2022092110112340409>

② 호프도르프(Hoofddrop)

- 스키펴 공항에 위치한 배후 업무지구로, 스키펴 공항역에서 차로 약 4분, 기차로 한 정거장(약 4~5분) 거리로 접근성이 매우 우수함
 - 암스테르담 중앙역까지는 기차로 약 14분 거리이며, A4,A5 고속도로와도 직접 연결되어 있음
- 경제·산업 기능을 가지고 있는 호프도르프 일대는 암스테르담 공항 도시(Amsterdam Airport City)로 불리는 지역 중의 한 곳으로, 공항과 함께 성장하며 항공물류, 국제 비즈니스, 주거 기능 등이 복합적으로 어우러져 있는 도시임
 - 암스테르담 공항 도시(Amsterdam Airport City)로 통칭되는 지역 내 71개 비즈니스 파크, 700개 이상의 국제 기업과 글로벌 본사가 입주해 있음³⁾
 - 특히 Park20|20은 세계 최초의 'Cradle to Cradle' 친환경 오피스 파크가 있으며, Sony, Fossil Group, Bosch, Siemens 등이 입주해 있음



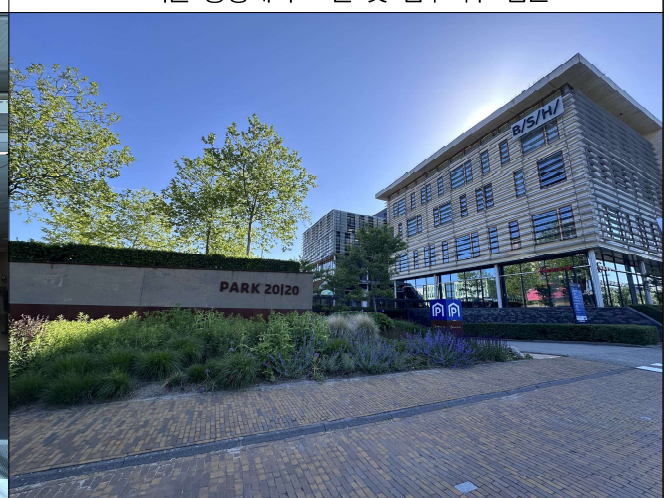
스키펴 공항 내부



스키펴 공항에서 호텔 및 업무지구 접근



교통 연결성



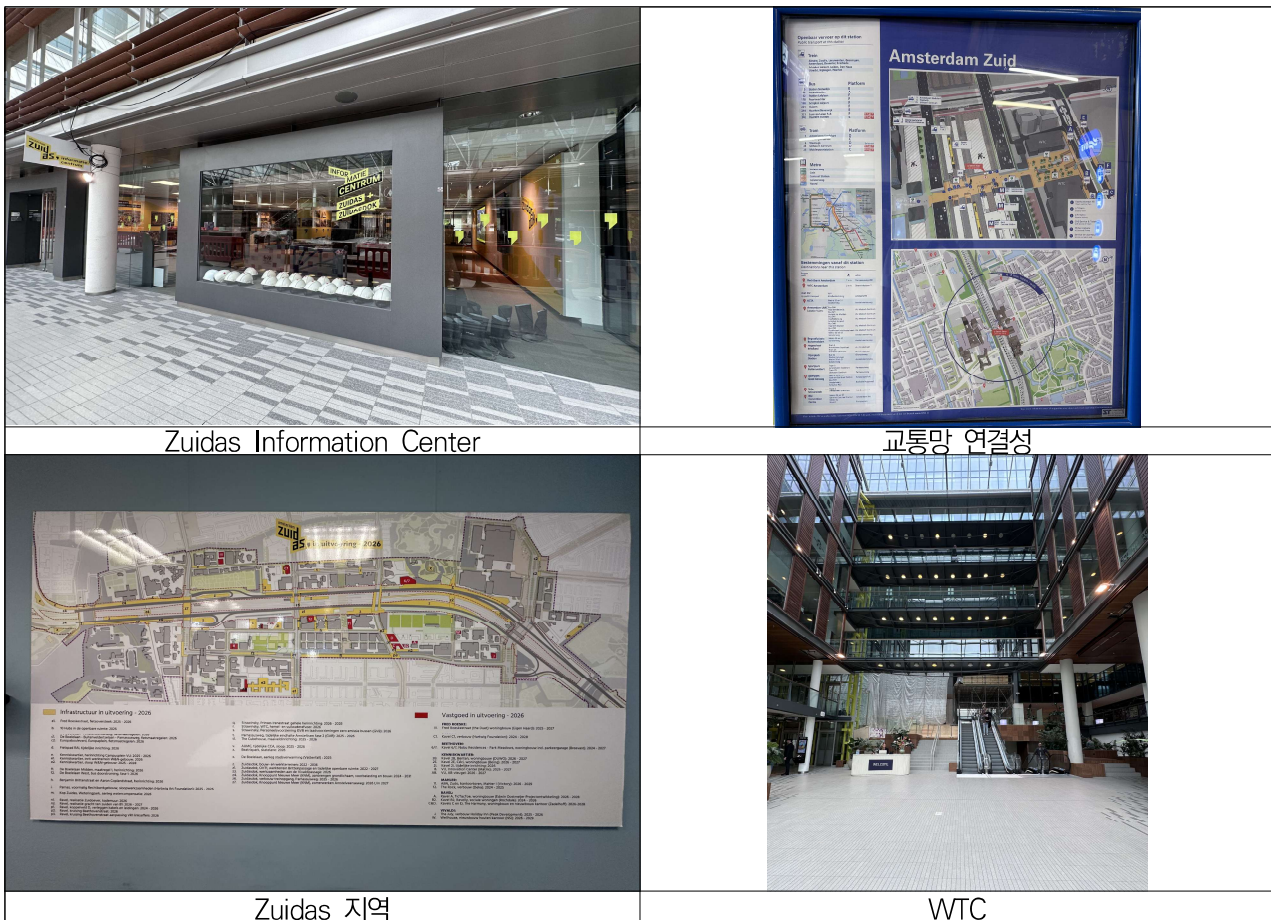
Hoofddrop 지역(Park 20|20)

[그림 4] 스키펴 공항 시찰 사진

3) <https://www.amsterdamairportcity.com/>

■ Zuid4)

- 암스테르담 남부에 형성된 핵심 업무지구로, 스키폴 공항과 중앙역 사이에 위치해 있음
 - 스키폴 공항에서는 기차로 한 정거장(6~7분), 중앙역까지는 지하철로 5정거장(9~10분) 소요됨
- 1999년 ABN AMRO 은행의 신사옥이 건립된 이후 다수의 금융기관이 입주하면서 업무지구로 빠르게 성장하였으며, 2024년 기준 2,000개 기업, 5만 명 이상의 근로자, 5,300명의 주민, 32,000명의 학생이 있음
 - 업무단지 외에도 암스테르담 자유대학교, 암스테르담 UMC, RAI컨벤션 센터 등이 함께 위치하고 있음
 - 주요 입주 기업으로는 Google, AkzoNobel, ABN AMRO 등이 있으며 ING 본사와 세계무역센터(WTC Amsterdam)도 있음
- 현재 'Zuidasdok'이라고 불리는 토목 프로젝트가 진행 중이며, 지역을 가로지르던 A10 고속도로를 지하화하여 지상에 공간을 확보하고 철도역, 터미널, 녹지 등으로 재정비할 계획임
- 호프도르프가 물류·복합 배후지라면 자위다스는 공항의 접근성을 기반으로 금융·법률·기업 본사 기능이 집적된 도심형 업무 배후단지로 볼 수 있음

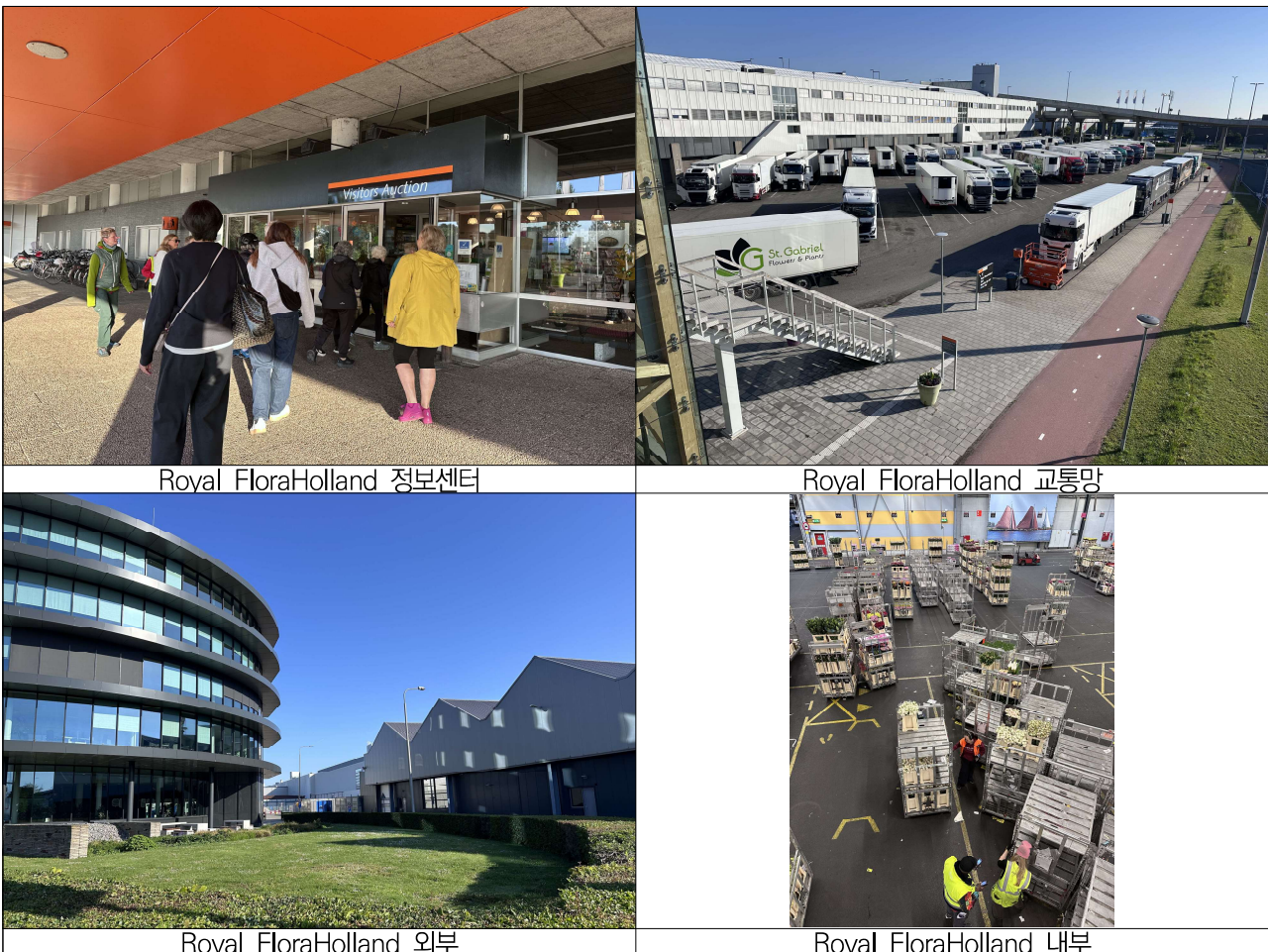


[그림 5] Zuid 시찰 사진

4) <https://gropedia.com/page/Zuidas>

■ Royal FloraHolland⁵⁾

- 로얄 플로라홀란트는 네덜란드 알스메어르(Aalsmeer)에 본부를 둔 화훼 경매 협동조합으로, 네덜란드 화훼 교역액의 약 90%를 처리함
 - 시설 규모는 약 775,000㎡(축구장 약 200개 크기)이며 세계에서 가장 큰 상업용 건물 중 하나임
 - 하루 거래량은 약 4,300만 송이의 꽃과 500만 그루의 식물로 품종만 30,000종 이상이며, 협동조합은 약 3,500명의 조합원 지배 농가가 포함되어 있고 40개국 이상 출신의 약 3,500명의 직원을 고용함
- 새벽에 경매로 가격이 결정된 꽃을 당일 스키폴 공항을 통해 전 세계로 배송됨
 - 로얄 플로라홀란트에서 공항까지 약 8km 정도로, A4 고속도로를 이용하면 약 10분 내로 접근이 가능함
- 해당 사례는 공항 인접성과 지역적 특성을 활용해 실질적 상업·물류 서비스의 대표적인 사례임
 - 넓은 사업장은 현장 포장 및 분류를 즉각적으로 처리할 수 있고 1,000개 이상의 트럭 하역장을 갖추고 있어, 재배 농가로부터 신속한 입고와 공항에서 출발하는 셔틀까지 글로벌 시장으로 신속한 출고가 용이함
 - 이러한 서비스를 관광 상품으로 활용함으로써, 자사의 체계적인 물류 시스템을 홍보 수단으로도 활용함



Royal FloraHolland 정보센터

Royal FloraHolland 교통망

Royal FloraHolland 외부

Royal FloraHolland 내부

[그림 6] Royla FloraHolland 시찰 사진

5) <https://amsterdamtourism.net/flower-auction/>, https://gropikipedia.com/page/Aalsmeer_Flower_Auction

2 인터뷰

■ SK 하이닉스 Deutschland GmbH

○ 대상자: 이상설 CFO

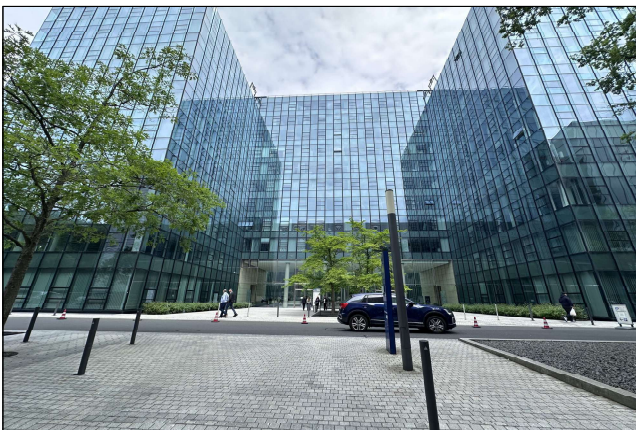
◆ 주요 내용 요약

○ 공항 접근성과 고도 제한의 영향

- 공항 인접 입지는 긴급 고객 대응, 글로벌 출장·출장객 수용, 반도체 완제품·부품 등 물류 서비스 접근성 등을 통해 시간과 비용을 절감하는 효과가 매우 높음
 - 프랑크푸르트는 지리적으로 독일 중앙에 위치하고 있어, 해당 지역을 거점으로 마켓을 확장할 수 있을 것이라는 기대로 입지를 결정함
- 고도 제한, 소음으로 인한 불편함은 연구개발(R&D), 오피스 기능이 중심인 경우는 실질적으로 큰 영향을 미치지 않음
 - 제조업은 면적이 중요하겠지만, 판매법인, 연구개발, 사업서비스 등 기능이 중심이 되는 경우는 생활서비스(교통편의성, 호텔, 음식점, 카페 등)가 더 중요함
- 고도제한 지역에서도 충분한 연면적을 확보할 수 있다면, 글로벌 기업 입지 결정에서 고도제한 여부가 영향을 미치기보다는 교통 접근성, 인력 수급, 행정·세제 지원 등 입지에 더 큰 결정 요인으로 작용함

○ 기업 입지 관점에서의 주요 결정 요인

- 행정 인허가의 예측 가능성과 신속함(원스톱 창구, 영어 대응 가능 여부 등)
- 핵심 인력의 주거·교육·교통 환경(국제학교, 대중교통 접근성, 출퇴근 시간 단축 등)
- 법인세·지방세 감면, 투자보조금, 인력 교육훈련 지원 등 실질적 인센티브
 - 독일은 자치구별로 차이가 있으며, 프랑크푸르트는 없지만 예취본은 10% 정도 저렴하며 실제로 한국기업 기아자동차, 현대자동차, 삼성자동차, LG인터내셔널, SK그룹 등 유럽 헤드쿼터가 입점해 있음
- 반도체·첨단산업 특성상 전력, 통신, 보안 인프라의 안정성도 중요함



방문



인터뷰

■ Stadt Dreiech(드라이아이히 시청)

○ 대상자: Melanie C. Grossmann(Head of Department)

◆ 주요 내용 요약

○ 지역적 특성

- 드라이아이히시는 프랑크푸르트와 인접한 지역으로, Terminal 3에서 해당 지역까지 차로 10분 내외로 접근이 가능함
- 그럼에도 비행기 소음이 거의 없는 지역으로 주거 선호도도 높고, 공항에 인접해 있어 항공사(Condor) 훈련센터, IT 관련 기업, 의료 관련 기업, 물류 및 창고업 등에 대한 입주 선호도 높음
 - 실제 독일에서 작성한 비행기 소음지도에서도 해당 지역은 제외되어 있으며, 실제 방문했을 때도 근거리에서 비행기를 볼 수 있지만 생활에 불편함을 주는 소음을 경험해 보지는 않음
- 다만, 일부 산업단지와 S-Bahn 등 철도 연결이 없어서 입지적 약점은 있고, 산업단지 내 편의시설이 부족하다는 한계가 있음

○ 산업단지 개발

- 토지 소유주에 따라서 개발 방향이 결정되는 것이며, 용도 변경이 엄격한 편임
- 드라이아이히시도 산업용지가 부족해서 용도 변경을 위한 절차를 진행하였으나, 변경에만 10년이 소요됨
 - 최근에는 일부 완화하는 정책을 시도하고 있으나 여전히 속도가 빠르지 않음
- 시는 재정 부족 등의 어려움이 있어 직접 개발이 쉽지 않아 주로 민간 개발업자가 토지를 매입·개발하여 공급하고 있음
 - 최근 Terminal 3 인근에 조성된 산업단지도 민간 개발자에 의해서 진행되었고, 부지가 넓진 않으나 기업의 선호도가 높았음
- 직접적인 재정 지원은 불가능하며 인프라 지원은 가능함



방문



인터뷰

■ Frankfurt Rheinman(프랑크푸르트 투자공사)

○ 대상자: Jan Fiedler(Director Regional Networks & Industries), Michael Heep(Senior Manager)

◆ 주요 내용 요약

○ 기관의 역할

- 프랑크푸르트 투자공사는 해외기업의 독일/프랑크푸르트 진출을 위한 컨설팅·네트워크·행정 지원을 제공하는 역할을 함
 - 입지 탐색, 법인 설립, 인허가 절차 안내, 인력 채용, 금융·자문기관 연결 등 원스톱 지원 서비스를 운영하고 있음

○ 공항 인접성 및 입지 전략

- 프랑크푸르트 공항은 글로벌 본사 및 자사 간 이동 용이성, 세일즈 활동 용이성, 항공 물류 및 긴급 부품 운송 측면에서 중요한 경쟁력으로 작용하고 있음
- 저층 위주의 개발이 기업 유치에 큰 영향을 미친다고 생각하지 않으며, 교통 허브와의 연결성, 비즈니스 네트워크 용이성 등 더 지역을 설득하는데 충분한 강점으로 보고 있음

○ 타깃 업종

- 특별히 전략 업종을 두고 있지는 않으나, 공항 인접 입지와 시너지가 큰 업종이 집적하고 있음
 - 물류·항공화물, 금융·컨설팅, IT·모빌리티, 반도체·전자부품(영업 서비스), 바이오 헬스케어 등

○ 인센티브

- 실질적으로는 재정적 인센티브를 공식적으로 제공하는 경우는 많지 않으며, 주로 행정 서비스를 중심으로 제공하는 것을 중요하게 생각하고 있음
 - EU의회를 통해 재정적 인센티브를 제공하는 경우는 있으나, 일반적이지는 않음



방문



인터뷰

■ KOTRA 프랑크푸르트

○ 대상자: 서동현(팀장), 조현구(대리)

◆ 주요 내용 요약

○ 독일의 전반적인 분위기

- 일반적으로 독일은 기업을 유치할 때 인센티브가 필요하다고 생각하지 않음
 - 한국기업이 독일에 진출할 때 가장 많이 문의하는 질문이기는 하지만 실질적으로는 없음. 독일은 이러한 재정적 지원이 차별적 정책이며 독일 시장 자체가 주는 장점이 크기 때문에 불필요하다고 보는 것 같음
- 독일은 기업 또는 인재가 큰 도시로 이주하기보다는 정착하고 있던 지역에서 머무는 경향이 있음
 - 푸마의 글로벌 본사는 독일 바이에른주 헤르초게나우라흐에 위치하고 있으며, 1948년에 설립해서 글로벌 기업이 되었음에도 베를린 등 큰 도시로 이전하지 않고 해당 지역에 머무
 - 이는 독일의 컴퍼니 타운(Company Town)이라는 개념에서 비롯된 것으로, 지역의 주요 고용주인 단일 기업이 주택, 상점, 학교 등 도시의 필수 인프라를 소유하고 운영함. 대표적인 지역이 볼프스부르크(폭스바겐), 헤르초게나우라흐(아디다스, 푸마, 세플러 등), 레베쿠젠(바이엘) 등임
- 독일 내 다양한 국가의 유럽 법인이 있어, 금융, 반도체, 바이오 등 다양한 산업군이 있으나, 실질적으로 산업 변화에 있어서는 더딘 편임
 - 코로나 이후 자동화가 이뤄지고 있는 상황이지만 속도가 빠르지는 않음

○ 행정 시스템

- 외국인 비자에 대해서 세분화되어 있지 않고, 비자를 취득하는데 평균적으로 6개월 내외 소요됨
- 주마다 다르나, 대도시의 경우에도 아직까지 전산시스템이 완벽하게 갖춰져 있지 않기 때문에 행정 절차에 소요되는 시간이 오래 걸림
 - 실제 한국기업들도 불편한 사항 중에 하나로, 비자 취득까지 소요 기간이 길어 실제 업무를 시작하기까지도 불필요한 시간이 발생함

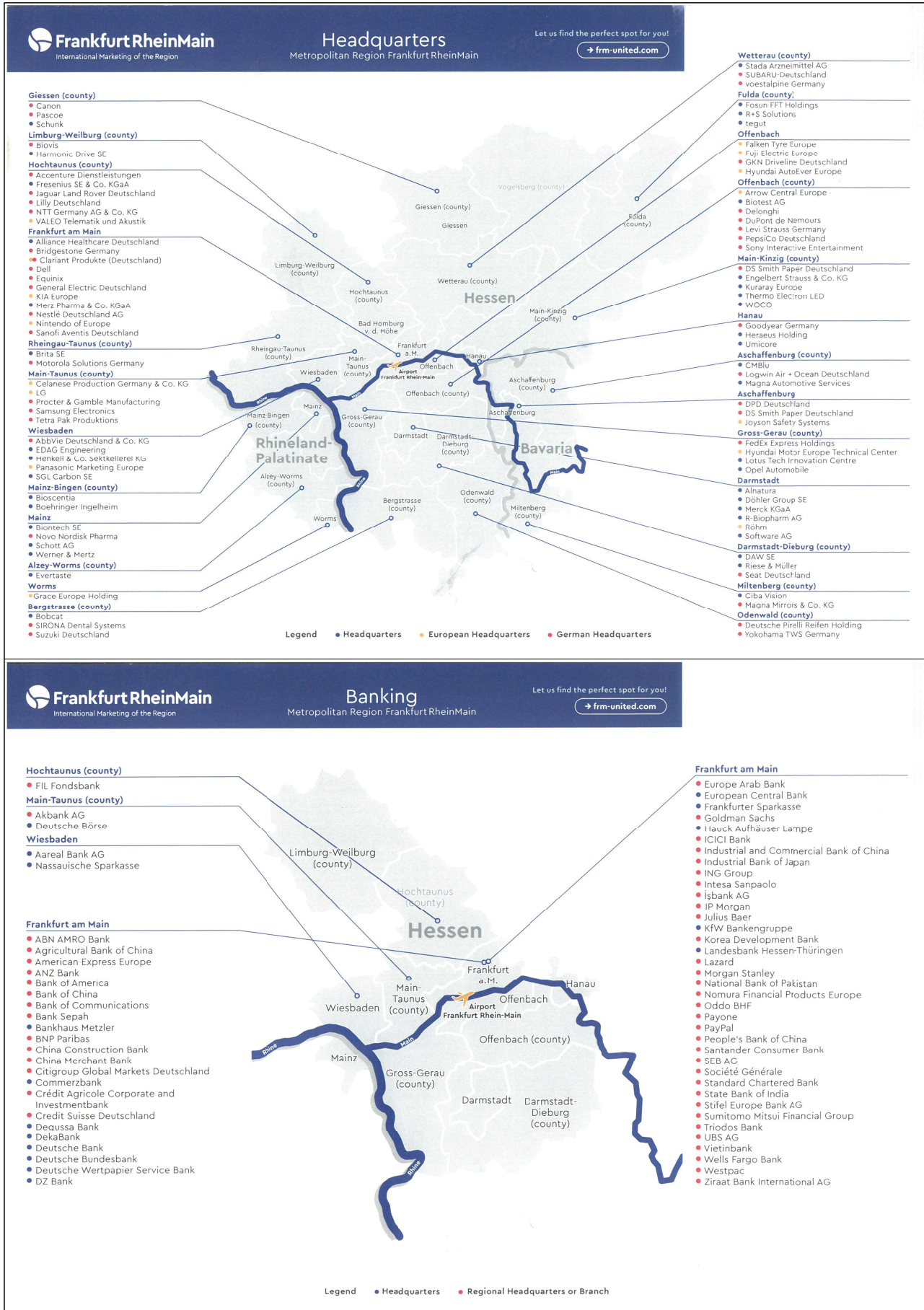


인터뷰

3 시사점

- 고도제한은 기업 입지 결정의 핵심 변수로 보기 어려움
 - 사무 중심의 업무 기능이 집약된 경우, 고도제한과 소음은 실질적 제약으로 작용하지 않으며 교통접근성, 인력 수급 용이성, 행정·세제 지원, 생활서비스(호텔, 음식점 등) 등이 입지를 결정하는 주요한 요인으로 작용함
 - 따라서 공항 주변 고도제한 지역이더라도, 충분한 연면적과 접근성을 확보할 경우 글로벌 본사, 연구개발, 물류·금융 등 고부가가치 기능을 유치할 수 있는 전략이 필요함
- 업무 핵심지구로 성장하기 위해서 가장 중요한 요인은 교통망으로 판단됨
 - 프랑크푸르트의 더 스퀘어는 평면 개발이 불가능한 부지였음에도 고속도로역 상부 공간을 수직으로 활용한 복합 건물로, 철도·항공 접근성을 갖추고 업무·숙박·회의 기능을 한 공간에 집약함
 - 스키폴 공항은 공항역에서 항공·철도·지하철 등 다양한 교통수단으로 접근이 용이하고, 호텔·중앙업무지구(CBD)와도 집적 연결되어 단일 공간에서 모든 업무를 처리할 수 있음
- 공항 운영사와 지역 개발회사가 주도하는 통합 개발·관리 거버넌스가 중요함
 - 프랑크푸르트는 프라포트(Fraport AG), 암스테르담은 SADC가 전반적으로 공항 및 주변에 대한 인프라 건설·임대를 진행하며, 이들은 민관 합작 개발회사임
 - 인천도 공항공사, 지자체, 민간이 공동으로 참여하는 통합된 개발·관리 주체를 구성해 체계적으로 추진하는 방안을 검토할 필요가 있음
- 소음·고도제한을 전제로 한 기능별 토지이용 계획에 대해서 중장기적인 관점에서 지속적으로 관리할 필요가 있음.
 - 스키폴 공항은 주거 피해를 최소화하기 위해 부채꼴 형태로 활주로를 배치하고 폴더반을 북쪽 단일 방향으로 운영하는 등 입지·설계 단계부터 소음을 관리함
 - 또한 공항 반경 10km 내에는 주로 물류, 복합 비즈니스, 도심형 업무지구 등을 배치하여 공항 인프라를 최대한 활용하는 동시에 연관 산업을 배후지역에 유기적으로 집적시켜 하나의 공항경제권 생태계를 구축함

3 기타 자료



Vogelsberg (county)

- Kamax Holding

Giessen (county)

- Fritz Winter GmbH
- Küster Automotive GmbH
- Schunk Group
- VWR International GmbH

Hochtaunus (county)

- Hanon Systems
- Jaguar Land Rover Deutschland
- Mazda Motor Europe
- Valeo Telematik und Akustik GmbH

Frankfurt am Main

- Bridgestone
- Carl Friederichs GmbH
- Continental Teves AG
- KIA Europe
- Mando
- Siemens

Rheingau-Taunus (county)

- ElingKlinger motortechnik

Main-Taunus (county)

- Continental Automotive
- Nexen Tire Europe

Wiesbaden

- AVL Deutschland
- Cobus Industries GmbH
- Dow Corning
- EDAG Engineering
- Federal Mogul
- SGL Carbon

Mainz

- Schott

Gross-Gerau (county)

- ASAP Engineering GmbH
- Bertrandt
- Chery Europe
- Denso Robotics
- Hyundai Motor Europe Technical Center
- Isuzu Motors Germany
- Lotus Tech innovation Center
- Segula Technologies
- Stellantis Opel

Worms

- Röchling Automotive
- Sika Automotive GmbH

Bergstrasse (county)

- CuroCon
- Suzuki Deutschland
- TE Connectivity Germany

Legend • Headquarters • Regional Headquarters Manufacturing R&D Center

Wetterau (county)

- Mahle
- Mitsubishi Motors Deutschland
- Subaru Deutschland

Fulda (county)

- EDAG Engineering GmbH

Offenbach

- Falken Tyres Europe
- Fuji Electric Europe
- GKN Driveline Deutschland
- Honda Deutschland
- Hyundai Motor Deutschland
- Kumho Tyre Europe
- Samson AG
- VDE – testing and certification institute

Offenbach (county)

- American Axle & Manufacturing
- Jost Werke AG
- Panasonic Automotive
- Segula Test Center

Main-Kinzig (county)

- KDK Automotive
- Litens Automotive
- Woco

Hanau

- Goodyear Germany
- Heraeus Holding
- Sumitomo Rubber Europe
- Umicore AG
- Vaccumschmelze

Aschaffenburg (county)

- ACTS Advanced Car Technology
- BMZ Group
- Magna Electronics
- SAF Holland

Aschaffenburg

- ZF Automotive Safety Germany GmbH

Darmstadt

- BorgWarner
- Evonik Industries
- Fraunhofer-Institut LBF
- Schenck Rotec

Darmstadt-Dieburg (county)

- Autoneum Germany
- Continental Automotive
- SEAT Deutschland
- Skoda Auto Deutschland

Miltenberg (county)

- AIS Systems
- Magna Mirro's

Odenwald (county)

- Bosch Rexroth
- Pirelli Deutschland

Giessen (county)

- Bag Health Care

Hochtaunus (county)

- Fresenius Gruppe
- Fresenius Medical Care AG
- LI-COR Biosciences
- Lilly Deutschland

Limburg-Weilburg (county)

- Fidelio Healthcare
- Wellspan Dentsply

Frankfurt am Main

- Alecia Chemie
- Celanese Germany
- Clariant
- FiZ Frankfurter Innovationszentrum Biotechnologie
- Industrial Park Höchst
- Infrasev
- IQVIA Commercial
- Max-Planck-Institute for Brain Research
- Max-Planck-Institute of Biophysics
- Merz Pharma & Co. KGaA
- Sanofi-Aventis Deutschland
- University Medicine of the Goethe - University

Rheingau-Taunus (county)

- Holtsch Medizinprodukte

Main-Taunus (county)

- Celanese Germany
- Henning Arzneimittel
- Kuraray Europe
- LG Chem Europe

Wiesbaden

- AbbVie Deutschland
- Abbott
- Kalle Albert Industrial Park

Mainz-Bingen (county)

- BIOSCIENTIA – Institut für Medizinische Diagnostik
- Boehringer Ingelheim
- TRACOE medical

Mainz

- BioTech SE
- Mainz Biomed Germany
- University Medicine of the Johannes Gutenberg University

Gross-Gerau (county)

- BioCair Germany

Alzey-Worms (county)

- Nestlé Health Science

Worms

- Grace

Legend • Headquarters • Regional Headquarters Branch Chemical Park University Institute

Giessen

- Pascoe
- University Medicine of the Justus Liebig University

Vogelsberg (county)

- Dr. Biewer

Wetterau (county)

- ICCR Roldorf

Fulda (county)

- Stada Arzneimittel AG

Main-Kinzig (county)

- Elementar Analysensysteme
- Engelhard Arzneimittel
- sfm medical devices

Hanau

- DenguDent
- Heraeus Holding
- HGA Gesundheitsakademie Hessen
- Industrial Park Wolfgang

Offenbach

- Honeywell

Offenbach (county)

- Biotest AG
- DuPont
- Paul-Ehrlich-Institut
- Quality Systems International

Aschaffenburg (county)

- Brace
- Cursan AG
- Schwind Eye Tech Solutions

Aschaffenburg

- Rhein Main Compounding

Darmstadt

- AB Enzymes
- Evonik Operations
- GSI Helmholtzzentrum für Schwerionenforschung
- Merck KGaA
- R-Biopharm AG

Darmstadt-Dieburg (county)

- Azena Life Sciences
- Merck Healthcare Germany
- Alcon CIBA Vision
- Industry Center Odenburg
- Namsa Laboratory Services

Miltenberg (county)

- Röchling Medical Solutions

Bergstrasse (county)

- BRAIN Biotech AG
- Chemical Park BASF
- Dentsply Sirona
- Immundiagnostik AG
- InfectoPharm

Limburg-Weilburg (county)

- BIMATEC SORALUCE Zerspanungstechnologie
- Harmonic Drive S.E

Hochtaunus (county)

- accenture
- Earth Station
- Fresenius Netcare
- Media Broadcast Satellite
- NTT Germany

Frankfurt am Main

- Dell
- Digital Realty Deutschl.und
- e-Finance Lab
- Equinix
- Infosys
- InterXion Holding N.V.
- ITENOS GmbH
- Nintendo of Europe
- Tata Consultancy Services Deutschland
- Telekom Systems

Rheingau-Taunus (county)

- Cerner Deutschland
- medatixx
- Motorola Solutions Germany

Main-Taunus (county)

- Cisco Systems
- D-Link Deutschland
- GFT Technologies SE
- HCL Technologies Deutschland
- Innoplexus AG
- LG Electronics Deutschland
- Samsung SDS Europe
- SAP
- Technogroup IT-Service
- Unisys Deutschland
- vertical
- Zühlke Engineering

Wiesbaden

- AOE
- HZD - Hessische Zentrale für Datenverarbeitung
- KEGON Aktiengesellschaft
- SVA - System Vertrieb Alexander
- WITCOM

Mainz-Bingen (county)

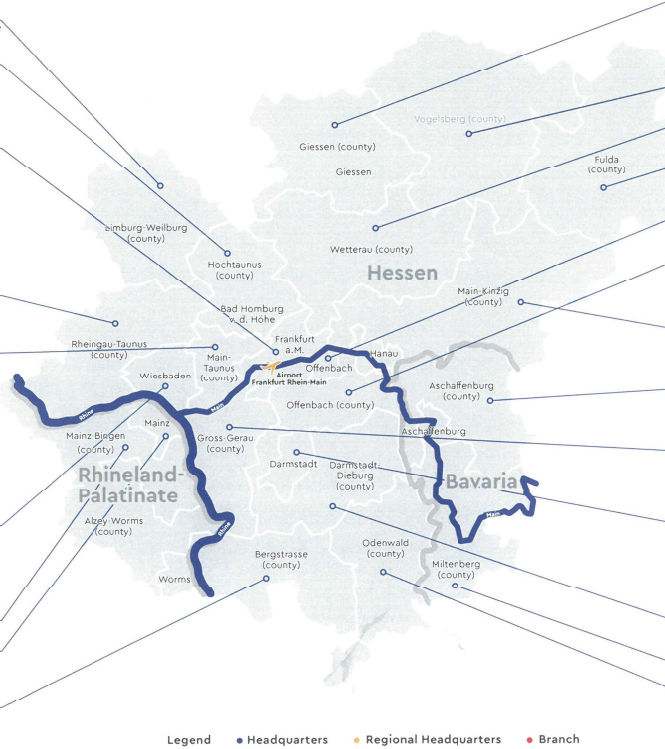
- Broadcast Solutions

Mainz

- Concat AG
- Yokogawa Deutschland
- ZDF - Digital

Bergstrasse (county)

- Concat AG
- FICO
- Meto International



Legend • Headquarters • Regional Headquarters • Branch

Giessen (county)

- Bender
- Cursor Software AG
- Institut für Digitale Assistenzsysteme e. V.
- Klarna Group Deutschland
- ORDAT Gesellschaft für Organisation und Datenverarbeitung

Vogelsberg (county)

- Thiesen Hardware- und Software-Design

Wetterau (county)

- ARTEC IT Solutions
- Shopgate

Fulda (county)

- CSS AG
- Netlinks

Offenbach

- Adacor Hosting
- Sensory Minds

Offenbach (county)

- Cegeka Deutschland
- Controlware Kommunikationssysteme
- Datagroup Frankfurt
- Exela Technologies
- Hitachi Vantara
- Pan Dacom Networking
- THE BRISTOL GROUP Deutschland

Main-Kinzig (county)

- IQ-optimize Software AG
- QualityHosting AG

Aschaffenburg (county)

- Brandt & Partner
- Institut für Unternehmensorganisation
- Digital Innovation
- Mindjet

Gross-Gerau (county)

- IBM Deutschland Aviation Industry Services
- ICS International Identecode-Systeme (ICS)
- Lufthansa Industry Solutions RS
- Lufthansa Systems
- NorthgateArnsdorf Deutschland

Darmstadt

- ATHENE
- Fraunhofer Institut für Sichere Informations-technologie (SIT)
- Fraunhofer Institute for Computer Graphics (IGD)
- House of Digital Transformation
- IT-Seal
- Software AG

Darmstadt-Dieburg (county)

- Devoteam
- Siticom

Hiltenberg (county)

- Robur Automation

Odenwald (county)

- Primeur Software
- SCV

Limburg-Weilburg (county)

- OVH (2x)

Offenbach

- CloudHQ
- maincubes GmbH
- MightyCare Solutions GmbH
- Vantage Data Centers

Main-Taunus (county)

- EXA Infrastructure
- GTT
- maincubes GmbH
- NTT Global Data Centers

Wiesbaden

- WITCOM Wiesbadener Informations- und Telekommunikations GmbH (2x)

Gross-Gerau (county)

- China Mobile International
- Keppel DC REIT
- NTT Global Data Centers
- Vantage Data Centers

Hanau

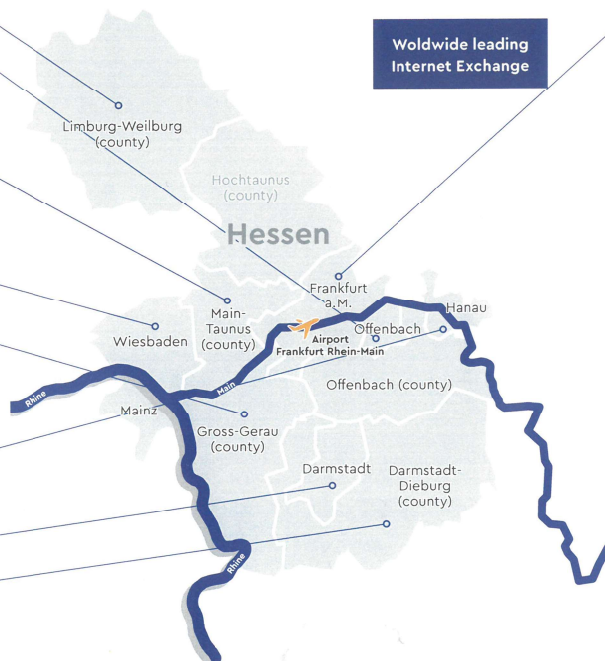
- Cyrus One
- Google
- Data4

Darmstadt

- DARZ GmbH

Darmstadt-Dieburg (county)

- Trusted-colo GmbH



Worldwide leading
Internet Exchange

Frankfurt am Main

- Accelerated IT Services GmbH
- aixit GmbH
- ANETSIS.Network
- BT (Germany)
- CloudHQ
- Cogent Communications
- Colt Technology Services
- Cyxtera Technologies (2x)
- Digital Realty (4x)
- diva-e Datacenters GmbH
- Equinix (9x)
- EXA Infrastructure
- FirstColo (diva-e Datacenters GmbH)
- Global Switch (2x)
- GTT
- HORN & COSIFAN Computersysteme GmbH
- INTERNET AG Global Network
- InterXion (Digital Realty) (16x)
- Iron Mountain (2x)
- ITENOS GmbH (2x)
- Lumen Technologies
- meerfarbig GmbH & Co. KG
- MightyCare Solutions GmbH (2x)
- MK Netzdienste GmbH und Co. KG
- NewColo GmbH
- NTT Global Data Centers (2x)
- TELEHOUSE
- Telia Carrier Germany GmbH (2x)

Datacentermap / Colocation data center

